

(*9"7)1.'2--0"5)3+)DEXB/)(6")4.9-#+:)*+('\$&4"\$)(6")2--0")Y*7#)#*9"\$)#(<&7*+"77)&7""7)1.'

ADC/CCC5)M6")-'.\$&4()10.--"\$5)3+)DEXZ/)N("H")T.<7)?#7).&7("\$)#1(")*+("#+#0)4.+10*4(7)?*(6)

-.77"77)(6")7@*007)+"4"77#':)1.)'(6"),[\]-.7*(+.+)7.9")1"#)6")0#4(@)4"#(*H")7@*007)(6#()9#\$")
T.<7)7&46)#)H*7*.+#':5)

2--0")*7)#(("9-(*+;)(.)\$7*;+)-'\$.&4(7)(.)4.+(*+&)"8-#+\$*+;)(6"*')4&7(.9")<#7")#+\$)"9#*+)
"0"H#+(*)+(6")*+\$&7(':5)3+)GCDZ/)(6")2--0")I#(46)?#7)"0"#7"\$/)9#@*+;)?#H"7)*+)?"#'#<0")
("46+.0.;;5)3()*7)#)?"#'#<0")4.9-&(*+;)\$"H*4") (6#()1&+4(*.+7)#7)#+"8("+7*.+.1)(6")^6.+5)I*(6)
(7)"#7:W(.W&7")+("1#4")#+\$)<.#\$)7"0"4(*.+).1)#--7/)2--0")6#7)\$9*+#"\$(6")79#'(?(46)
4#("':5)M6.&;6)9#+:.1)2--0"=7)4.9-"(*('7/)0*@"N#97&+;)#+\$)4.9-#+*7)(#';"(*+;)1*(+"77)

46#+;"\$)*(7)9*+\$)#+\$)#;"\$)(.4.9-"#7#"#(*7(75)e#(6")(6#+)<"*+;)#-&<0*4)"0#(*.+7)\$*7#7(")
1.)2--0"/)(6")*+4*\$"+(6"0-"\$)4"#"#?#"+"77)#<.&()*7)+?)7"H*4").11""*+;5)2--0")6#7)+?)
7&'77"\$)N-(.*1:)*+)-#*\$)7&<74'*<"7)*+(6")R+*("\$)N(#("7/)#44.'\$*+;)(.)M6")I#00)N(""(T.&'+#05)
2--0")Mcf/)#7("9*+;7"H*4"/)?#7)0#&+46"\$)*+GCDE5)I6*0")*(?)#7)0#(")(6")7("9*+;)
;#9"b?* (6)0.+;W"7(#<0*76"\$)4.9-"(*('7)7&46)#7)](10*8/)!&0&/)#+\$)29#O.+)^*9"b2--0")6#7)
9."(6#+)DC)9*00*.+)7&<74'*<"75)R+0* @").(6")7"H*4"7/2--0")Mcf)0#&+46"\$)**(6).!*;*+#0)
4.+("+(.)+0:/)0#4@*+;)(6")<#4@)4#(#0.;.1)4.+("+(6#).(6")-0#(1.'97).11""5)2--0")*+H"7("\$)
6"#H*0:)*+)-"9*&9).!*;*+#07/7&46)#7)M6")J.'*+;N6.?/N"H#+(/)#+\$)_*4@"+7.+5)^.77*<0:)\$&")
(.)-'.&\$4(*.+)\$"0#:"\$)#77.4*#("\$)?*(6)(6"),\c3_WDE)P4.'.+#H*&7S)-#+\$"9*4/2--0")*+H"7("\$)*+
4.+("+(.)\$#07)*+GCGC)(.)1*00)*7)"9-(:<#4@)4#(#0.;/)(6&7)"8-#+\$*+;)*7)-'.&\$4(.11""*+;5)
M6#+@7)(.)*(7)*++H#(*H)-'.&\$4(7)#+\$)9#'@("(*+;7('(";"7/2--0")6#7);'.?+)*+(.)+).1)(6")
9.7()#\$9""\$)#+\$)7&44"771&0)<'#+\$7)*+(6")?.0\$5)M.)9*00*.+7).1)4.+7&9"7/)(6")2--0")<'#+\$)
"9<.\$*7)%�*(:/)-"7(*;/)#+\$)*++H#(*.+5)

++,-./)(%\$+%\$#-)(,'#\$-)

2--0"=7)(#7*(.+1'.9)#4.9-&(")(.)#4.+7&9""0"4('.*47)4.9-#+:)*7)&+-"4"\$"+("\$b#+\$)
6#'\$)(.)"-0*4#("5)20(6.&6)9#+:4#+).+0:7-"4&0#(")#<.&()?6:)2--0")7&44""\$)\$7.)?""00/)(6":)
("\$+)\$)(.4""\$*()N("H")T.<7=7)0"#\$\$"76*-)#<*0*(;"7/2--0"=7)6*;60:7@*00"\$)9-0: ""7/)#+\$)(6""7('.;)
4.'-.#(")4&0(&"5)

M6")4.+4"-(.1)"H#+;"0*79)*7)#+)*9-.(#+(4.9-."+(.)1)2--0"=7)4&0(&"5),'.-.'#(")
"H#+;"0*7(7)"1"")(.)-.-0"?6.)"8("7*H"0:)-'.9.(")#4.'-.'#(*.+7)-'.&\$4(75)2--0")"H"+)6#\$)#)
46*"1)"H#+;"0*7()?6.7">.<)?#7)(.7-"#\$)(6")9"77#;"#<.&(2--0")#+\$);#*+)7&--.'(1.)'(6""*)
-'.&\$4(75)!."H"/)#7)(6")+#9)"H#+;"0*79)*9-0*7/)(6")'.0").1)"H#+;"0*7()#@7).+);#"(")
9"#*+;5)[H#+;"0*7(7)<"0*"H")7('.;0:)*+(6")4.9-#+:)#+\$)?*00)7-"#\$)(6#()<"0*"1)(.)(6""7/)?6.)

+)(&'+)4.+H+4").(6""-".-0"5)M6""1."/)H#+;"0*7(7)#")+.().+0:)9-0.:""7)<&()0.:#0)4&7(.9""7)
#7)?"005)3+)(6*7)?#:/)2--0"?#7)#<0")(.).1.'9)?6#()(6":)"1""(.)#7)#)KJ#4)4&0(Lb4&7(.9""7)?6.)
#"")0.:#0)(.)2--0"=7)J#4)4.9-&("7)#+\$)?6.)7-""#\$)#)-.7*(*H")9"77#;"#<.&(J#47)(.)(6"*")
1"*"+\$7)#+\$)1#9*0*"75)

N&44"771&0)"H#+;"0*79).+0:).44&'7)?*(6)\$*\$4#("\$/)"+(6&7*#7(*4)"9-0.:""7)?6.)#"")?*00*+;)(.)

.11"7)-".-0")(6")46#+4")(.)*+("+)??*(6)(6")1*9/)<"4.9")7(&\$"+())"-'"7"+(#(*H"7)#()(6"*")746..07/)
)?.'@)'"9.(0:)\$&'*+;)4.00";")#7)6.9")#H*7.'75)

2+.(6"")<"+"1*(2--0").11"7)4.9<*+"7)"9-0.:""4.+4"#+7)?*(6)4.+4"#+7).1)(6")
"+H*'.+9"+(5)3+)#+"11.'()(.)"\$&4")(6"*").H"#00)"H*'.+9"+(#0)*9-#4(/)2--0").11"7)*+4"+(*H"7)
7&46)#7)(#+7*(7)&<7*\$"7)1.)"9-0.:""7)?6.).-(.)&7")-&<0*4)(#+7-.(#+.5)3+)#\$\$*(.+/#7)-#'()
.1)(6"*")0.+;W("9)4.99*(9"+())(.7&7(#*+#+*0*(:/)2--0")7-"+()AXZC)9*00*.+)1.)GZ):"#7).1)7.0#'
-."5)2--0"=7);0.<#0)1#4*0*(7)"&+.)DCC)-"4"+()"+?"#<0)"+"";:/)*+40&\$*+;)"(#*0)7("7/)
.11*4"7/)#+\$)#(#)4"+("75)2--0")#07.).-+"\$)#+"?)1#4*0*(:/)+#9"\$)2--0"),#9-&7)G5)l*(6)#
<&\$;().1)AZ)<*00*.+/(6")1#4*0*(:)*+40&\$"7)#)1*(+"77)4"+("/)&+\$"";'.&+\$)#&\$*(.'&9/)#+\$)BCC)
"0"4(*4)H"6*40")46#';*+;)7(#(*.+75)M6")<&*0\$*+;7)#()(6")4#9-&7)#""Y"#"\$76*-)*+)[+";:]#+\$)
[+H*'.+9"+(#0)_7*+;)PY[[_S)4"(*1*\$)#+\$)*+4.'.#(")7.0#')("46+.0.;:5)M6")4#9-&7)*7)#07.)
4.+H"+*"+(0:0.4#("\$)7.)#6#(9#+:)"9-0.:""7)4#+)?#0@/)"\$"/.)4#-..0)(.)?.'@5)M6"7")
*+4"+(*H"7)"\$&4")1&"0)4.7(7)1.)"9-0.:""7)?6*0")7*9&0(#+."&70:0.?"*+;)"9*77*.+7)"0"#7"\$)
+.(6")"+H'.+9"+(5)

*++,-./)-#0!(/)

2--0")6#7)(""\$)(.)"+7&""(6"*")"9-0.:""7)#+\$)(6.7")?*(6)?6.9)(6":)?.'@)\$*7-0#:#--.'*#(")
4.+&\$&4(*+)#00)7*(&#(*.+75)M6":)<#7")#6"*")7&44"77).+K4"#(*+;)*++H#(*H"/)6*;6W%�*(:)-'\$.&4(7
#+\$)7""H*4"7)#+\$).+)\$"9.+7('#(*+;)*+(";'*(:)*+)"H":)<&7*+"77)*+("#4(*.+5L)244.'\$*+;)(.)2--0"/)
1.&')9#*+)-'*+4*-0"7)4.+(*<&(")*)+(";'*(:)*+)"H":)<&7*+"77)*+("#4(*.+5L)244.'\$*+;)(.)2--0"/)
(6.'.&;60:)\$"(#*0)(6"7")-'*+4*-0"7)/2--0")\$#1("\$)#)4.\$").1)<&7*+"77)4.+&\$&4)(6#)#--0"*7)(.)#00)
(6"*").-""#(*.+7)*+40&\$*+;)(6.7").H"7"#75)M6":)#07.).-'.H*\$")7-"4*1*4)-.0*4*7)"#;\$*+;)
4.-.#"");.H"#+#4"/)\$""4(.')4.+10*4(.1)*+("7(/)#+\$);&\$"0*+"7).+)"-'(*+;)%&"7(*.+#<0")

4.+&\$4(.)+(6"*)?"<7*(5)2--0")-'.H*\$7)"9-0.:7)?*(6)#V&7*+"77),.+&\$4(!"0-0*+") (6":)4#+
&7")(.)"-.'()9*74.+&\$4(.)2--0"=7)2&\$*(#+\$)h*+#+4"),.99*(("5)

J#+:.)1)2--0"=7)-'.&\$4(4.9-.+"+(7)#")9#+&1#4(&"\$)*+4.&+("7)?*(6)0.?)0#<.)4.7(75)
M6")-.(+"#0)1.)9*74.+&\$4()*7)6*;6)<"4#&7").1)\$*11""+;0#<.)7(#+\$#\$7)#+\$)0"77)\$*"4(
.H"7*;6(5)27)#)"7&0(/)2--0")9#@ "7)"#46).1)(6"*)7&--0*"7)7*+;#)KN&--0*"),.\$").1),.+&\$4(L)
#+\$)-"1.'97)1#4(.'):#&\$*(7)(.)"+7&"4.9-0*#+4"5)2--0")9#:) "1&7")(.)\$.)#\$\$*(.+#0)<&7*+"77)
?*(6)7&--0*"7)?6.) "1&7")(.)4.9-0:)?*(6)(6"*)7(#+\$#\$75)M.)"9-6#7*0") (6"*)4.99*(9"+(
(.?\$)"7-.+7*<0")7&--0*")4.+&\$4(/)2--0") "0"#7"7)#+##++�)2--0")N&--0*")e"7-.+7*<0*(
e"-.'() (6#()"8-0#*+7)(6"*)7&--0*") "8-"4(#(*.+7)#7)?"00)#7)#&\$*(4.+40&7*.+7)#+\$)4."4(*H")
#4(*.+7)(6")4.9-#+:)(#@ "7)#;#*+7()1#4(.'*"7)?6""H*.0#(*.+7).44&5)

-#0!(*,)!//'-/) *#)*++,-)

20(6.&;6)2--0")*7)?*\$"0:)\$#9*"\$/)(6":)6#H")"8-"""+4"\$)7"H"#0)"(6*4#0)*77&"75)M6"7")*77&"7)
4.&0\$)6#H"#)-'.1.&+\$)"11"4(.)+(6")4.9-#+:=7)1&(&"7&44"775)2--0"=7)7("0*+;)"-&#(*.+4.&0\$)
"#7*0:<)"\$#9#;"\$<:)7""*.&7)9*74.+&\$4(.)#)1#*0&"(.)#\$\$"77)"*7@7)#--.'*#"0:5)

!"#\$%&' (

,.+7&9")('4@*+;)*7)#4.+('H"7*#0)*77&"5)|*(6)(6")*+4"#7")*+7.4*#0)+("?'@*+;/)9.<*0")
\$H*4"7/)#+\$)*+("+"()&7"/)(6)#<*0*(:)1.)4.9-#+*"7)(.)('4@)4&7(.9"7)*7);"#(")(6#+)"H")<"1."5)
h.)2--0"/)9."4&7(.9")*+1.'9#(*.+4#+)6"0-)(6")4.9-#+:)<(")&+\$"7(#+\$)4.+7&9")("+\$7)
#+\$)7&<7"%&"+(0:9#@ ")(6"*)-'.&\$4(7)9."11"4(*H"0:5)!?"H"/)#)-"4"*H"\$)<"#46)*+)-*H#4:
7)0@ "0:)(.)"7&0()*+)<#4@0#76)#;#*+7()(6")4.9-#+:5)

3+)GCDD/)2--0")"8-"""+4"\$)>&7()7&46)#<#4@0#765)2--0")#+\$)Q...0)"\$*740.7"\$)(6#()4""(#*+)
79#(-6.+)"#--7)#+\$)7.1(?#"/).1("+)&(*0*O*+;)(6")-6.+="7=)*+("+#0)Q^N)\$H*4"7/4.00"4("\$)\$#(#)
.+(6")-6.+="7=)0.4#(*.+75),.+7&9"7)#+\$);.H"+9"+().11*4*#07)7#?) (6*7)#7)#+)*+1*+;"9"+().+)

&7"-1*H#4:5)M6")4.9-#+*"7)#++.&+4"\$)(6#()&7"7)6#H")(6").-(*.+)(\$*7#<0")(6"7")1"#(&"7).+)
(6"*")-6.+7/):"(6*7)?#7)+.()+(*"0:)(&"1.)2--0"=7)^6.+5)N.9")79#(-6.+7)4.+(*+&"\$)(.)
4.00"4()0.4#(*.+)*+1.'9#(*.+)"H"+)#1(")&7"7)\$*7#<0"\$)(6")K0.4#(*.+L)1"#(&"5)2--0")#((*<&"\$)(6*7)
(.)#);0*(46)(6":)"9"\$*"\$)?*(6)+"?7.1(?#"5)3+7&<7"%&"()+^6.+)"0"#7"7/)2--0")*9-.H"\$)(6")
-1*H#4:)1"#(&"7).1)*\N/)(6")9.<*0").-#"(*+;):7:7("9)1.&+\$)*+)(6")^6.+)"#+\$)*^#5)M6")7"4&'*(
&-;'#\$"7)6#H")*+40&\$"\$)+6#+4"\$)l*Wh*)7"4&'*(:#+\$)#"\$1#&0()-0*4:)(6#()0.4#(*.+)*1"#(&"7)#"
(&'+"\$5)\+4")(6")79#(-6.+)*7)7"()&-/)7"7)6#H")(6").-(*.+)1)(&'*+;).+)(6")0.4#(*.+)*1"#(&"*)1)
(6":)\$"7*5)V.(6)Q..;0")#+\$)2--0")\$"1"+\$)(6"*")\$#(#W4.00"4(*.+)*9"46#+*797/)<&()9#+:)
;.H"+9"+).11*4*#07)%&"7(*.+)?6"(6"")(6"7")('#4@*+;)(46+*%&"7)#"")(6*4#05)
2+.(6"")-1*H#4:)4.+('H"7:)?#7)"0#("\$)(.)2--0")^#:/)7.1(?#"")(6#()#00.?7)4.+7&9"7)(.)
-&'46#7")*("97)<.(6).+0*+)"#+\$)*+W-"7.+)6'.&;6)(6"*")^6.+75)M6")9.<*0")-#:9"+()7:7("9)

M.)*9-'.H")(6")7"4&*(:.1)*(7\$H"4"7/)2--0")0#&+46"\$)#<&;<.&+(:)-';#9)\$"7*+;"\$)(.)
""?#\$)7"4&*(:)"7"#'46"7)?6.)\$*74.H")#+\$)\$*740.7")(.)2--0")H&0+"#<*0*(*)7)*+)J#47/
J#4V..@7/)2--0")Mc/)#+\$)2--0")l#(465)2--0")(6"+)"7.0H"7)(6")7"4&*(:)*77&"7)#+\$)""?#\$7)(6")
1*+\$")?*(6)AD)9*00*.+5)V"1."(6")<&;<.&+(:)"8*7("\$/)7"4&*(:)"7"#'46"7)4.&0)\$*74.H")7:7("9)
10#?7)#+\$)#<&7")(6"9).)7"00)(6")@+.?0"\$;)(.)"8-0.*(<'@'"75)2\$*\$(*.+#00:/)&+\$")(6")+?"*\N)
N"4&*(:)e"7"#'46)_H"4)^'.:#9/)2--0");*H"7)\$"H"0.-9"+(-6.+7)(.)('&7("\$)7"4&*(:)
"7"#'46"7)(.)\$*74.H")H&0+"#<*0*(*)7)*+)(6")&+\$"0:*+;)7.1(?#"#)+\$).-"#(*+;)7:7("95)

3+)GCDU/)#1(")#4.&-0").-+"\$)1*""*+)+).11*4")*+)+N#+)V"+#*\$+.:/),#0*1.'+*#/)@*00*+;)D`)
-.-0"/)2--0")1#4"\$)#-)*H#4:)*77&")(6#()-*("\$)(6"9)#;#*+7()(6")hV35)M6")hV3)<"0*"H"\$)(6#() (6")
6&7<#+\$=7)"4':-("\$)^6.+)"4.&0\$)"H"#0)*9-.'(#+()*+1.'9#(*.+)#<.&() (6")#((#4@5)3+("7(*+;0:/)
.+0:)#1"?:)"#7)"#0*""/2--0")6#\$)\$"H"0.-"\$)"4':-(*)7:7("97)9#@*+;)*()9.")\$*11*4&0(1.)
1."+7*4)*+H"7(*;#(.7)(.);"()*+.(6")7:7("95)M6")hV3)#7@\$)1.)2--0")=7)6"0-/) <&()2--0")40#*9"\$)
(6#()-'.H*\$*+;)(6");.H"+9"+()?)*(6#)?#:(.)<:-#77)(6"*).?+7"4&*(:)9"#7&"7)?.&0\$)7")(#)
\$#+;".&7)-"4"\$"+() (6#()4.&0\$)-0#4") (6")-*H#4:.1)9*00*.+7).1)4&7(.9"7)?6.)&7")2--0")
-'.&4(7)#('*7@5)M6")hV3)*77&"\$)#4.&'().'\$")9#+\$#(*+;2--0")(.6"0-)(6");.H"+9"+()*) (6*7)
9#(("5)2--0")"1&7"\$/)#+\$)(6")hV3)\$'--"\$)(6")4#7")#1(")(6":)?""")#<0")(.6#4@)*+.(6")^6.+)"

2+.(6"")0#;"4.9-0#*+(1'.9)4.+7&9"7)#+\$)\$"H"0.-"7).44&""\$)?6"+)2--0)"9.H"\$)
7"H"#0)74""+W(*9"#+\$)-#"+(#0)4.+('.0)#--7)1'.9)(6")2--N(. "5)3+)7.9"4#7"7/)2--0)"#7@"\$)
4.9-#+*"7)(.)"9.H")-#"+(#0)4.+('.0)1"#(&"7)1'.9)(6"*"#--7/)#+\$)*+).(6"")4#7"7)(6"#--7)?""")
7*9-0:)"9.H"\$)1'.9)(6")7(.)"+"(*"0:5)\+"#--/)"h""\$.9/)?6*46)#00.?"\$)&7"7)(.)("9-.'#*0:)
<0.4@)4"("#*+)7*("7)#+\$)#--7).+)(6"*")\$"H*4"7/)#6\$)9."")(##+)FFC/CCC)\$?.+0.#\$7)<"1."")*(?)#7)
"9.H"\$5)2--0)7(#("\$)(6#())(6"#--7)(6":)"9.H"\$)H*.0#("\$)(6"*")&0"7)<"4#&7")(6":)#00.?"\$).+)"
*^6.+)"(.).4.+('.0)#+.(6""5)!?"H"/)(6"7")-'#4(*4"7)6#)\$<""+)#00.?"\$)1.':"#7)#+\$)(6"#--7)6#)\$
#--'.H"\$)6&+\$"\$7).1)H"7*.+7).1)(6"*"#--7).H"")(6*7)(*9")-""*.5\$)2--0)"7-.+\$"\$)(6#())(6":)
9#"\$)(6"7")46#+;"7)<"4#&7").1)(6"")*7@)(6#())(6"7"#--7)4.&0\$);#*+)(.)9&46)*+1.'9#(*.+)'1'.9)(6")
&7"7=)\$"H*4"7/)-#(*4&0#0:)#)4.+4""+)<"4#&7")(6"")\$"H*4"7).1("+)<"0.+;"\$)(.)46*0\$"+5)M6"")(6"#"(
#;#*+7(-)'*H#4:)#+\$)\$#(#)7"4&*(:)*7)7.9"(6*+;)(6#())2--0)"\$.7)+.)(.0""#("/)<&())(6"")(*9*+;).1)(6")
<#+).+)(6"7")-#(*4&0#)#--7)<'.&;6()7&7-*4*.+5)N6.'(0:)#1(")(6"")*+4*\$"+(/)2--0)"0#&+46"\$)(6"*")
.?)N4"""+)M*9"")(..0/)#00.?*+;)&7"7)(.0*9*()#+\$)9.+*(.)'(6"*")&7").1)#--7)#+\$).H"#"00)-6.+)"
&7#;"5)N&46)(*9*+;);1.4&7"\$)#+(*('&7)(4.+4""+)#+\$)74'&(*+;).+)(6"")*77&").1)2--0)"=7)\$\$.9*+#+4")#+\$)
4.+('.0).H"")#--7)*+)(6"*")9#@"(-0#4"5)2--0)"\$"+*7)(6#())(6"")(*9*+;).1)(6"7")46#+;"7)6#)\$)(.)\$.
?*6)(6"")0#&+46).1)(6"*")N4"""+)M*9"")(..05)R7"7)6#H"")H.*4"\$)\$*74.+("+)?*6)2--0)"=7)N4"""+)
M*9"")(..0/)#(*+;)*(-)'H*\$"7)0"77)"7(*4(*.+7)#+\$)*7)9."")4.9-0*4#("\$)(6#+)(6"#--7)(6":)?""")
-"H*.&70:)&7*+;5)2+.(6"")*77&)"#*7"\$)*7)(6#())(6"")+?)(..0)*+40&\$"\$)*+2--0)"=7)7.1(?#""")"%&*7)
#00)&7"7)?*(6*+)#)1#9*0:)(.)6#H"")*^6.+7/)?6""#7)(6"#--7)&7"\$)-"H*.&70:)#00.?"\$)-#"+(7)?*(6)
^6.+7)(.)4.+('.0)(6"")46*0\$=7)2+\$.*\$)\$"H*4"75)

3+)GCDE/2--0)"#;#*+)1#4"\$)4'(*4*79)1.'6.?)*()-'("4(7)4.+7&9"")-'*H#4:)?6"+)*()?)#7)
\$*74.H""\$)N*"")4.'\$*+;7)?""")@-()-?*6.&()-"9*77*.+)1'.9)&7"75)V:)\$"1#&0(/)#79#00)
-"4"+(#;).1)"4.'\$*+;7)?""")7"+)(.)4.+('#4('7)?6.)?.&0\$);#"\$)(6"")4.99&+*4#(*.+)'1.')

*^6.+ "5)200";"\$0:/)2--0)"H"+)4.+(#4("\$)"(#*0"7)?6.)(6":)1"0()?"")+.()#\$6""*+;)(.)(6")#;"\$W
&-.+)-'4"5)2--0")6#7)\$"+*"\$(6"7")46#';"7)#+\$)40#*97)"7"00"7)6#H"#0?#:7)6#\$(6)"';6()(.
-'4")(6"*!)-'.\$&4(7)#7)(6":)46..7"5)

. ,/#/"01/(

(6"*)-'.&4(75)!."H"/)(6")4.9-#+:)\$9*(7)(6#()9.7().1)(6"*)"9*77*.+7)4.9")1'.9)(6"*)
-'.&4(75)N*+4")2--0"=7)7&44"77)6*+;"7).+4.+7(#+(0:)\$"H"0.-*+;)+\$)0#&+46*+;)+"?)-'.&4(7/)
(6")"+H*'+9"+(#0)*9-#4().1)(6"*)-'.&4(7)*7)#7"*.*&7)*77&"5)N*+4")2--0")4.+7(#+(0:)"0"#7"7)
&-;'#\$"\$)-'.&4(7/)(6*7)4.&0\$)"7&0()*+.0\$")("46+.0.;:<"*+;)(.77"\$)#7*\$"5)2--0")6#7)
&+\$"("#@"+)\$*11"""+)(#--'.#46"7)(.)4.9<#() (6*7)-'.<0"95)h.).+)/(6")4.9-#+:;7("H"7)(.)<&*0\$)
%�*(:/)0.+;W0#7(*+;)-'.&4(7)?*(6)9#(""#07)7&*(#<0")1.)"4:40*+;5)3+)\$\$\$*(.+/*+)(6")-#7()DC)
:"#7)(6")#H"#;"+"";:;4.+7&9-(*.+).1)(6"*)0#("7()-'.&4(7)6#7)\$"4"#7"\$<:)FC)-"4"+(5)M.)
"+4.&#;"4:40*+;/)2--0")*9-0"9"+("\$)#)-'.;#9)#() (6"*)7(."7/2--0")M'#\$"/)7.).0\$)\$"H*4"7)
7&46)#7)*^.\$7/)^6.+7/)+\$)J#4)4.9-&("7)4#+)<)"4:40"\$5)J.") (6#+)(?.W(6*\$7).1)(6")*^6.+7)
2--0")"4"H"7)(6'.&;6)2--0")M'#\$")#")&7"\$<:)+"?).?+"75)31)#)-6.+)"*7)+.()*+;..\$)"&.;&6)
76#-)(.)"1&<*76/2--0")*+H+("\$)#)\$*7#77"9<0:)'<.(/)_#*7:/)(6#()4#+) (#@)"#-#() ^6.+7)(.)
"4.H") (6")9#(""#075)

5, /)44)&/0%4(!"67)"/' (

3+("00"4(�)-'-.":)(6"1()*)7)#@":;4.+4""+)(2--0")#+\$)*7)#+)*77&")(6")4.9-#+:);;"77"H"0:)
-&'7&"75)27)?="H")\$*74&77"\$/2--0")*7)7"*.*&7)#<.&()@""-*+;)(6"*)-'.-'"(#:)*+1.'9#(*.+)#
7"4"()(.)-"H"+().(6"")4.9-#+*7)1'.9)#4%&*+;)(6"*)*\$"#75)M6*7)6#7)0"\$)(.)9#+:;0#?7&*(7)
<("?""+)2--0")#+\$).(6"")("46+.0.;:1*975)3+)DEXG/2--0")1*0"\$)#0#?7&*(#);#*+7()h#+@0*+)
,.9-&("),.-'##(*.+)(6#()*9-#4("\$)*+("00"4(�)-'-.":)0#?75)2--0")#00";\$)h#+@0*+)?#7)
*00";#00:;1.'9#((+;)+4.-*7).1)2--0")33=7).-""#(+;);7:7("9)#+\$)e\J7.) (6":)?.&0\$)'&+).+)
h#+@0*+)4.9-&("75)h#+@0*+=7)0#?:"7)#';&"\$)(6#()-.'(*.+7).1)4.9-&(")-'.;#97)?""+).()
7&<>"4)(.)4.-:;'6()0#?5)2()1*7(/)(6")4.&'(7)7*\$"\$)?*(6)h#+@0*+)<&() (6")H"\$*4() ?#7)0#(")
.H"('&+"\$5)M6")4.&'(7)"H"+(�:)\$("9*+"\$)(6#()4.\$7)#+\$)-'.;#97)#"-'.("4("\$)&+\$")

4.-:'*;6()0#?5)M6*7)0#?)-'H*\$"\$)("46+.0.;;)4.9-#+*"7)?*(6)9.'"8("+7*H")*+("00"4(�)

-'-"(:)-'("4(*.+75)

2+.(6")+.(#<0")4#7")?#7)2--0"=7)0#?7&*()#;#+7()J*4'.7.1()#1(")2--0")0*4"+7"\$)

N.9")?.'@''7)6#\$)9.'')(6#+)DCC).H''(*9")6.&'7)*+).+)"9.+(6/)(6.&;6),6*+"7")0#?)7"(7)#)0*9*()

"8-"4(#(*.+7)4.&0\$)#07.)<")-#'(.)1)(6")-'.<0"9)7*+4")4&7(.9"7)7""9)(.4#""9."")#<.&() (6")
+"?"7()-'.\$&4()(6#+)(6")0#<.)4.+\$(*.+7).1)(6.7")?6.)9#"\$)* (5)

2--0")6#7)?.'@ "\$)(.) *9-' .H")7&--0*""4.+\$(*.+7)#+\$)('#+7-#" +4:)#<.&() (6"")0#<.)
-'.4"77"75),[)M*9),.. @)-"7.+ #00:)H*7*("\$)h.84.++)(.7"") (6")0#<.)4.+\$(*.+7)1*7(6#+\$5)
2--0")6#7)?.'@ "\$)?*(6)h.84.++)(. *9-' .H")?.'@ "")7#1" (:/)*+40&\$*+;)("7(*+;)9.")"%&* -9"+()
#+\$)7"((*+;)0*9*(7).+)?.'@ ""7=)6.&'75)M6")h#*")Y#<.)277.4*#(*.+)PhY2S)4.+1*97)(6#()2--0")6#7)
\$'#9#(*4#00:)*9-' .H"\$)(6")#44.&+(#<*0*(:.1)h.84.++5)!."H""/)4.+(*+�)9.+*(.'*+;).1)(6"")
7&--0*""7)#+\$)" +1.'4"9"+(.)1)"(6*4#0)7(#+\$#\$7)#"")+"4"77#(:).)#77&"")7(#@"6.0\$"7)(6#()2--0")
(#@ "7)(6")?"00W<"*+;).1)?.'@ ""7)7""* .&70:5)

<%+)1(

M#8)*77&"7)6#H")<"4.9")#)7&<7(#+(*#0)<&\$"+1.)2--0").+)#+) *+(" +#(*.+ #0)74#0"5)3+)GCDU/)(6")
[&.'- "#+)R+* .+)'&0"\$)(6#()2--0").?"\$)ADB5E)<*00* .+)*+)<#4@)(#8"7)\$&")(.) (6"")<&7*+"77)\$"#0*+;7)
?* (6)3"0#+\$5)M6")\$ "4*7* .+)4""#("\$)4.+10*4()#9.+;)2--0"/) (6") [R/)3"0#+\$/)#+\$) (6")R+*("\$)N(#("75)
V"1.") (6*7)4.+(' .H""7*#0) [R)\$ "4*7* .+ /) (6")R5N5);.H""+9"+()6#\$)%&"7(*.+ "\$)2--0").H"") (6"") (#8)
- '#4(*4"75)3+) ?6#() *7) @+. ?+)#7)#) (#8)*+H""7* .+ /)2--0")9.H"\$) (6"")6"#\$\$%&#('"7)(.)3"0#+\$5)
244.'\$*+;)(.)7.9"" ;&0#('7/)2--0")1&++"07)+.+WR5N5)*+4.9") (6' .& ;6)(?)3"0#+\$)<&7*+"77"7)(.)
#H.*\$)-#:*+;)(6")6* ;6"")R5N5)4.'-.'#(") (#85)M6")R+*("\$)N(#("7)6#7).+).1)(6")?'0\$=7)6* ;6"7()
4.'-.'#(") (#8)'#("7)#()BZ)-"4"+(/)?6*0"3"0#+\$)6#7).+).1)(6")0.? "7()4.'-.'#(") (#8)'#("7)#()DG5Z)
-"4"+(5)V:)0#?/)2--0"=7)-'.1*(7)(6#()#"")@ "-(.1176.")#"")+.() (#8#<0")+)(6")R+*("\$)N(#("75)J#+:)
9&0(*+ #(*.+ #0)4.9-#+"*7)(6#()7(#("\$)*+)(6")R+*("\$)N(#("7)*+40&\$*+;)#(" -*00#')#+\$)J4_ .+ #0\$=7/)
6#H")46.7"+(.) *+4.'-.'#(") *+)4.&+ ("*7)(6#()6#H")0.?"") (#8)'#("75)

M6*7)6#7);+"#("\$)4'*(4*79)(6#()2--0")#+\$). (6"")1*97)#"")&7*+;)0..6.0"7)*+)(#8)0#?)(.)
#H.*\$)-#:*+;)(6") (#8"7)(6":)?.&0\$)+.'9#00:).?"5)J#+:)7(#@"6.0\$"7)6#H")\$ "4*\$"\$) (6#B)

#4'.+:9)Q2h25)M6")Q2h2)(#8)0#?)*7)#B)-"4"+()(#8).+)\$*;*(#0)#\$H"(*7*+;)#+\$).(6""H"+&"7)
.1)("46)1*97)?*(6)(. (#0)"H"+&").1)9.""(6#+)AX`G)9*00*.+5)\+0:)(*9"?*00)("00)*1).(6""4.&+(*"7)
?*00)1.00.?)7&*(5)
=%//)"' -%/)(

#0-)2'#'\$-)%2)*++,-)!"(3)

3+)'"4"+()(*9"7/)(6")6"#\$0*+"7)6#H")9.'"1"'%&"+(0:)"#7(#(*H")0*;6().+)-2--0"/)7.9").1)

?6*46)&+\$.&<("\$0:)6#7)<"")4#&7"\$<:)(6"*)-#4(*4"75)M6")R5N5)#+\$)*+("+#(*.+#0);.H"+9"+(7)

1#4")&+-'"4"\$+("\$)46#00"+;"7)*+\$("9*+*+;6.?)().4.+('0)(6")("46);*#+(7)*+(6")";6()#?:5)

M6"7")46#00"+;"7)6#H")<"")#)7*;+*1*4#+()(-*4)*+)-.0*(47/)#7);.H"+9"+(7)\$<#("6.?)().9#+#;")

(6")-.?").1)(6"7")0#;")4.9-#+"*7)(6#(/#")4.+(*+�:)&+\$"9*+*+;1#*)4.9-("(*.+)*+(6"*)

9#@"(75)M6");.H"+9"+(9&7(\$4*\$")?6"")(.)\$'#?)(6")0*+)(.)-.H*\$")1#*)-#4(*4"7)1.)<.(6)

4.+7&9"7)#+\$)(6")4.9-(*+;4.9-#+"*75)

_-7-*(")4.+(*+&\$)4.+10*4(7)?*(6)(6")[R];.H"+9"+(.)H"")(6"*)(#8)#"#+;"9"+(7)2--0")

#--"#7).-(*9*7(*4)#<.&())(6"*)1&(&"5)M6")4.9-#+:)6#7)4"#"(\$)#4&0()1.00.?*+;.1)4.+7&9"7)

?6.)#")*+("7"0:0.:#0)(.)2--0")-'.&4(75)].(#<0")#4%&*7*(*.+7)*+40&\$")N6#O#9/)[9#;*4/N**/)

V"#(7)[0"4('.*47/)]"IM/3+45/)2+.<*)M"46+.0.;*7/)#+\$)^*9"N"+7"5)2--0")6#7)9#)\$)7('(#;*4)

#4%&*7*(*.+7)(.)*9-.H"")(6"*)-'.&4(7)#+\$)7(#:)#6"#\$.1)(6")-#4@5)h.)"8#9-0"/)2--0")#4%&*"\$)#)

V'(*76)#'(*7(W7"7"4"7)7(#'(&-)4#00"\$)^0#(..+)*+GCDX5)M6")7"7"4")#00.?7)9&7*4)#'(*7(7)(.)

\$*7(*<&(")9&7*4)?*(6.&()#)"4.'\$)0#<"05)^0#(..+4.&0\$<")#)@":4.9-.+)(*)+2--0")<"4.9*+;#)

9&7*4W*;6(7).?+"/);*H*+;2--0")J&7*4)"840&7"H")"4.'\$*+;75)

2--0")6#7)(6"*)76#").1)(6"#(75)M6":)4.+7(#+(0:1#4")0#?7&*(7)1'.9)4.9-("(.7).H"")

#00";"\$)*+("00"4(�)-'-'(:)H*.0#(*.+75)3+)\$*\$*(.+)/#0(6.&6)2--0"=7)#;;"77"H")7(#+4")6"0-"\$)

-'.("4)(6"*)*+("00"4(�)-'-'(:)(6"*)(*;6)(6.0\$).H"")(6"*)-'.&4(7)#+\$)7"4"7)4.&0\$)&0(*9#("0:)

<")\$*7#\$H#+(#;. &75)Q..;0"/)1.)*+7(#+4"/)6#7)#9."")-"+W7.&'4")#--'.#465)Q..;0")6#7)76.?+)

;#"#(7&--'1.)1.)(6").-"+W7.&'4")9.H"9"+(/)?6*46)#\$H.4#(7).-"+*+;7.1(?#")#+\$)7.1(?#")

4.\$7)*+.'\$")(.)7"4&")9."")*+&()1'.9).&(7*\$")7.&'4"75)20(6.&6)(6*7).-++"77)*+4"#7"7)(6")

'*7@7).1)*+("00"4(�)-'-'(:)(6"1(/)*)#00.?7)1.)*+H#(*.+)(.44&')9."")#-\$0:<"4#&7").1)

